

INFORME DE ACTIVIDADES 2003

INDICE

• OBJETIVOS PARA 2003	2
• ACTIVIDADES DURANTE 2003	3
1- CAPACITACIÓN, PROMOCIÓN Y DIFUSIÓN	3
EVENTOS ACADÉMICOS	3
CAPACITACIONES	4
2- ACCESO A LA JUSTICIA	5
CAPACITACIÓN LEGAL COMUNITARIA	5
CONSULTORIO JURÍDICO GRATUITO	6
JORNADAS DE CAPACITACIÓN SOBRE EXTENSIONISMO JURIDICO	6
3- MEMORIA Y JUSTICIA	6
4- DEFENSA Y PROMOCIÓN DE DERECHOS	7
DERECHOS DE LOS PUEBLOS ORIGINARIOS	7
DERECHOS HUMANOS Y SEGURIDAD	8
DERECHOS ECONÓMICOS, SOCIALES Y CULTURALES	9
DERECHOS DE NIÑOS Y NIÑAS	10
• CONCLUSIONES	10

OBJETIVOS PARA 2003

Durante el periodo 2001-2002 ANDHES centró sus esfuerzos en afirmar los cimientos de la organización a través de la capacitación interna, el desarrollo institucional y la creación de lazos y redes con organizaciones y personas a nivel local, nacional e internacional. Las acciones emprendidas en pos de esos objetivos dejaron resultados fructíferos¹, pero el inicio de un nuevo periodo marcaba la necesidad de actualizarlos.

El año 2003 enfrentaba a ANDHES con varios nuevos desafíos como organización. Por un lado la necesidad de establecer condiciones sostenidas de crecimiento institucional, planteándose metas en el largo y mediano plazo, y definiendo pasos estratégicos en pos de ellas. Pero por otro lado, 2003 ofrecía un panorama sociopolítico complejo y cambiante para Tucumán y la Argentina, con una sociedad civil convulsionada y buscando nuevos canales de participación. Ello hizo que necesariamente otro de los objetivos de esta etapa fuera el de generar una creciente capacidad de acción a la ONG ante las crecientes demandas sociales en temas de derechos humanos y fortalecimiento de la democracia.

De la evaluación de ambos factores surgieron los objetivos generales para el periodo 2003.

- **FORTALECER EL PERFIL DE ANDHES COMO ONG QUE TRABAJA PROFESIONALMENTE** derechos humanos y democracia de manera integrada, desde una perspectiva innovadora, combinando estrategias de acción jurídicas y sociales. Dichas acciones incluyen investigación, difusión y capacitación; trabajo en redes; incidencia en políticas públicas y acciones jurídicas de interés público ante los tribunales o ante la administración pública.
- **MANTENER EL CONTACTO CON LAS BASES**, acercando las herramientas y habilidades legales necesarias y promoviendo la creación de espacios de participación comunitaria capaces de empoderar a los sectores tradicionalmente excluidos en la toma de decisiones, utilizando al Derecho como herramienta de cambio social.
- **AUMENTAR Y PROFUNDIZAR LOS TRABAJOS DE LOS DISTINTOS PROYECTOS**. Mejorar la calidad y aumentar el volumen del trabajo desarrollado por la organización y consecuentemente delinear la estrategia de trabajo en cada uno de los ejes temáticos identificados como prioritarios, incluyendo el diseño de una agenda temática a desarrollar en el corto y mediano plazo. Este proceso requeriría un esfuerzo significativo de desarrollo institucional.

ACTIVIDADES DURANTE 2003

¹ Para mayor profundidad en este punto, consultar *ANDHES “Informe Anual de Actividades 2001-2002”* en www.andhes.org.ar.

El presente informe contiene, de manera sucinta, las diferentes actividades desarrolladas por ANDHES durante el año 2003, con el fin de cumplir con los objetivos mencionados anteriormente.

1

CAPACITACIÓN, PROMOCIÓN Y DIFUSIÓN

ANDHES considera que el trabajo de capacitación técnica a la comunidad jurídica de Tucumán y del NOA es una herramienta necesaria para la efectiva vigencia de los derechos humanos y del desarrollo de la democracia participativa.

Asimismo, ANDHES considera de fundamental importancia capacitar a otras organizaciones de base, no gubernamentales, grupos vulnerables, etc., para potenciar -a través de la conciencia de derecho y del manejo de las herramientas jurídicas para defenderlos- sus luchas y reclamos cotidianos.

A la vez, estas actividades permiten a ANDHES estrechar lazos con distintas instituciones y organizaciones que comparten los valores de la organización y programar estrategias y trabajos en redes en los temas comunes que las convocan.

A continuación se detallan algunas de las actividades más importantes de estas características organizadas por ANDHES y aquellas de especial relevancia donde la organización ha sido invitada como disertante.-

EVENTOS ACADÉMICOS

- Jornadas sobre **“Incompatibilidad de las Leyes de Obediencia Debida y Punto Final con el Nuevo Marco Constitucional y el Derecho Internacional de los Derechos Humanos”** a cargo del Juez Gabriel Cavallo, Camarista Federal de Apelaciones en lo Penal. Organizadas por ANDHES con el auspicio del Colegio de Abogados de Tucumán y la Facultad de Derecho de la Universidad Nacional de Tucumán; Salón de actos del Colegio de Abogados de Tucumán y Aula Belgrano de la Facultad de Derecho UNT, Junio de 2003
- Seminario sobre **Temas actuales de Derechos Humanos**, para miembros del Poder Judicial Federal en Tucumán, Organizado por ANDHES, Procuración General de la Nación, Fiscalía Federal de Tucumán y Abuelas de Plaza de Mayo; Salón de Actos del Poder Judicial Federal de Tucumán, Septiembre de 2003.
- Conferencia sobre **“El derecho a la vivienda como un derecho humano”**, en las Jornadas de Arquitectura Social; organizada por el Centro de Estudiantes de la Facultad de Arquitectura de la universidad Nacional de Tucumán, Septiembre de 2003.

- Conferencia “**El Encubrimiento Jurídico de la Dictadura Militar Argentina**”; en el Ciclo de Conferencias sobre “La Dictadura Militar en la Argentina y su impacto en los distintos campos de la sociedad civil”; organizada en la Facultad de Filosofía y Letras de la Universidad Nacional de Tucumán, Octubre de 2003.
- Conferencia “**El Derecho Indígena en la Argentina**”, en las “Primeras Jornadas de Reflexión, Historia y Cultura en el Valle Calchaquí” realizadas en la Localidad de Amaicha del Valle, Octubre de 2003.
- Taller teórico práctico sobre **Mecanismos de Defensa de los Derechos Humanos** dictado al Equipo Jurídico del Consultorio Gratuito del Colegio de Abogados de la Provincia de Tucumán, organizado por la Comisión de Derechos Humanos del Colegio de Abogados de Tucumán.- Octubre de 2003.
- Conferencia “**La Comunidad Indígena del Valle de Tafí, su problemática en torno de las tierras**” en las “VII Jornadas Argentinas de Estudios de Poblaciones”, sesión “Los pueblos indígenas en Argentina. Ayer y hoy”, realizadas en la Ciudad de Tafí del Valle (Tucumán) y organizada por AEPA (Asociación de Estudios de Población de la Argentina) y la Universidad Nacional de Tucumán, Noviembre de 2003.
- Conferencia “**Los Derechos de los Pueblos Originarios en Argentina**” en el marco del IV FOGON ANDINO, organizado por la Fundación CERS, la Universidad Nacional de Tucumán, la Universidad Nacional de Catamarca y la Municipalidad de Andalgalá, Catamarca, Noviembre de 2003.

CAPACITACIONES

- **Que hacer ante una detención por contravenciones?** Esta capacitación sobre mecanismos y procedimientos de defensa ante una detención enmarcada dentro de la ley de contravenciones policiales fue dictada en forma de talleres a distintos grupos vulnerables de la sociedad:
 - a vecinos/as de un barrio de las periferias de Tucumán donde viven personas con NBI, en coordinación con una organización de base, el Centro Comunitario Carballito, llevándose a cabo las mismas en las instalaciones de dicho centro.-Julio, agosto septiembre de 2003.
 - a miembros y dirigentes de la comunidad de homosexuales de Tucumán, en coordinación con la organización Convivir en Igualdad, llevándose a cabo las mismas en las instalaciones de dicha organización.- Octubre de 2003.
 - a grupos piqueteros del sur de la provincia, en coordinación con la agrupación piquetero Corriente Clasista Combativa, en la localidad de Aguijares.-Diciembre de 2003.

- **Como votamos?** Ciclo de talleres de discusión sobre las elecciones provinciales y nacionales con vecinos/as del Centro Comunitario Carballito, discutiéndose el rol de los ciudadanos en la democracia, la importancia del voto informado y responsable entre otras temáticas de interés.
- **DNI para todos y todas,** Ciclo de talleres prácticos sobre requisitos y trámites necesarios para la obtención y actualización del documento nacional de identidad, con vecinos/as del Centro Comunitario Carballito, que tenía una población de aproximadamente un 60% de indocumentados. Este ciclo de talleres culminó con la gestión del *Movil del Registro Civil*, que se instaló durante dos días en el Centro Comunitario y recibió las solicitudes y demás trámites de DNI de todos los vecinos/as de manera gratuita.

2

ACCESO A LA JUSTICIA

Durante el 2003 el Programa Acceso a la Justicia de ANDHES se concentró en el diseño, organización y prueba de algunas herramientas para ampliar el acceso a la justicia en comunidades de la provincia de Tucumán.

CAPACITACIÓN LEGAL COMUNITARIA

El Proyecto de Capacitación Legal Comunitaria (CLC) busca desarrollar capacidades dentro de comunidades marginadas para resolver sus conflictos por medios formales e informales, fortalecer lazos comunitarios y desarrollar estrategias de participación ciudadana en los asuntos públicos, a través de la capacitación de sus miembros en temas elementales de derecho y resolución alternativa de conflictos.

El primer piloto del Proyecto CLC se realizó en el Barrio Villa Muñecas Norte, situado en la periferia del gran San Miguel de Tucumán y cercado de problemas sociales estructurales como desocupación, falta de acceso a servicios elementales y población con altos niveles de NBI. Allí se trabajó coordinadamente con el Centro Comunitario Carballito, un centro conformado por los propios vecinos con el cual ANDHES tenía una relación de trabajo desde 2001.

A lo largo del año se realizaron diferentes talleres que buscaron mitigar las necesidades expresadas participativamente por los miembros de la comunidad. Por ejemplo, se abordaron tópicos de gran actualidad como lo fueron las elecciones provinciales y nacionales (poniendo a alcance de la comunidad toda la información necesaria), la ley de contravenciones policiales, los mecanismos de defensa ante la violencia policial y los requisitos y trámites necesarios para la obtención y actualización del documento nacional de identidad (ver punto 1 capacitaciones).

CONSULTORIO JURÍDICO GRATUITO

Paralelamente a la generación de capacidades en el Centro Comunitario Carballito, ANDHES instaló un consultorio jurídico experimental sin costo alguno en el que abogados/as, acompañados por estudiantes avanzados de derecho, atendieron consultas individuales de los habitantes de Villa Muñecas Norte y acercaron soluciones desde el derecho. Asimismo, cuando resultaba necesario, los casos eran derivados a la **red de abogados voluntarios**, una red informal de profesionales que colaboran con el trabajo de ANDHES.

Este consultorio jurídico gratuito realizó también diversos asesoramientos jurídicos tendientes al fortalecimiento institucional del centro comunitario, incluidos reclamos administrativos colectivos.

JORNADAS DE CAPACITACIÓN SOBRE EXTENSIONISMO JURÍDICO

Con el fin de potenciar el proyecto de Capacitación Legal Comunitaria y entablar y fortalecer lazos con aquellas organizaciones que desarrollan proyectos de similares características, ANDHES organizó tres jornadas sobre esta temática durante el mes de septiembre. La capacitación estuvo a cargo de la Directora de la ONG mendocina FAVIM, Quitita Neme. Asistieron como invitados/as representantes de las ONG El Ceibal de Santiago del Estero, CIPPEC de Buenos Aires, y Manos Abiertas de Tucumán

3

MEMORIA Y JUSTICIA

El Programa Memoria y Justicia busca reconstruir y difundir –local, nacional e internacionalmente- las gravísimas violaciones de derechos humanos cometidas en Tucumán por el Terrorismo de Estado de la década del '70 y obtener el castigo para sus responsables. Durante el 2003 el programa se centró en dos objetivos concretos.

El primero de ellos fue instar al gobierno provincial a cumplir con las recomendaciones del Comité de Derechos Humanos de Naciones Unidas, según las cuales el Estado Argentino, por cualquier medio legal, debe procurar que personas que participaron activamente en violaciones a los derechos humanos cometidas durante la última dictadura militar no ocupen cargos públicos.

Con este objetivo, ANDHES en conjunto con la Asamblea Permanente por los Derechos Humanos, delegación Tucumán, y el Centro de Estudios Legales y Sociales (CELS), impugnó la candidatura del ex represor y genocida Antonio Domingo Bussi² a intendente de la ciudad de San Miguel de Tucumán, en el mes de mayo.

Habiendo sido rechazada la acción, acudimos a la justicia por la vía del amparo, conjuntamente con las agrupaciones H.I.J.O.S. y Familiares de Desaparecidos. La acción de amparo fue acogida en primera instancia, pero luego la Corte Suprema de Justicia de Tucumán la rechazó. Actualmente, el caso se encuentra en la Corte Suprema de la Nación Argentina.

² Bussi fue responsable del llamado "operativo Independencia" en 1976 y gobernador de facto de la provincia de Tucumán durante la última dictadura militar argentina.-

Aunque la decisión final del caso está pendiente aun, los resultados obtenidos hasta el momento por ANDHES son altamente positivos. Después de mucho tiempo, se reinstaló en la sociedad tucumana la discusión pública sobre lo sucedido en los años del terrorismo de Estado, lo que se vio reflejado en la amplia cobertura que tuvieron las acciones en los diferentes medios de prensa locales y nacionales, como resultado de una agresiva campaña de difusión llevada adelante por la organización.

Además, a fin de instalar el debate en la comunidad jurídica de la provincia, ANDHES organizó (en conjunto con organizaciones e instituciones locales y nacionales) dos eventos académicos de gran relevancia, a los que asistieron destacadas personalidades como Gabriel Caballo, Leopoldo Schiffrin y Felix Crous, entre otros³. Estos eventos contaron con la participación de un gran número de operadores jurídicos y de estudiantes de derecho, lo que permitió un gran impacto en estos ámbitos.

También se desarrollaron redes de personas y organizaciones que expresaron su apoyo a las acciones en contra de la candidatura de Bussi solicitando a los diferentes órganos estatales intervinientes que se resolviera la cuestión a favor de ellas. No menos de 500 personas enviaron cartas y faxes a estos órganos y expresaron su apoyo hacia ANDHES y las demás organizaciones que trabajaron en red en este caso.

En conjunto puede decirse que la estrategia diseñada contribuyó a revivir una discusión que ANDHES y las demás organizaciones de derechos humanos de la provincia deben mantener en la agenda pública, para fortalecer el proceso democrático en la Provincia.

4

DEFENSA Y PROMOCIÓN DE DERECHOS

DERECHOS DE LOS PUEBLOS ORIGINARIOS

Desde este programa ANDHES busca rescatar y preservar la cultura y los derechos de los pueblos originarios de la región. La estrategia de ANDHES en esta temática parte de la premisa que cualquier proyecto de defensa de derechos y de fortalecimiento democrático debe nacer de las mismas necesidades y requerimientos de las comunidades indígenas de la región y no puede ser impuesto a estas.

Es por eso que durante el 2003 ANDHES se concentró en crear lazos de confianza entre la organización y las diferentes comunidades de la región, a fin de poder referenciarse como un actor válido para las mismas.

En ese sentido, ANDHES asesoró técnicamente y colaboró en la realización de los trámites para obtener y mantener la personería jurídica de la comunidad indígena del Valle de Tafí, requisito legal para la existencia formal de estas comunidades. Asimismo, con el fin de alertar al gobierno provincial de la situación de los derechos de los pueblos originarios de la provincia, presentó junto la comunidad mencionada un informe de situación.

³ Ver la sección de Capacitación, Promoción y Difusión de este informe.

En esa misma línea, participó de numerosas reuniones técnicas interdisciplinarias convocadas por la comunidad indígena de Quilmes, en las cuales se desarrollaron diferentes estrategias de trabajo para el fortalecimiento y desarrollo de la comunidad. Además ANDHES realizó un seguimiento de las acciones de amparo presentadas por la comunidad de Quilmes por violación a sus derechos colectivos por parte del Estado provincial, al concesionar la construcción de un hotel en medio de La Ciudad Sagrada (conocida como Ruinas de Quilmes), un sitio histórico sagrado y referencial para la comunidad, causando así un serio perjuicio a su patrimonio cultural.

Por último, ANDHES participó como disertante en diferentes eventos destinados a denunciar la situación actual de los pueblos originarios de la región y a promover sus derechos⁴.

DERECHOS HUMANOS Y SEGURIDAD

En esta temática ANDHES busca incidir en las políticas de seguridad del Estado provincial a fin de introducir en ellas estándares mínimos de derechos humanos.

Durante el 2003 ANDHES abordó uno de los temas cruciales dentro de la temática de derechos humanos y seguridad: las facultades de investigación, detención, juzgamiento y sanción que posee la policía tucumana en virtud de la **ley de contravenciones policiales**.

En efecto, ante la comisión de una de las llamadas "contravenciones policiales" - infracciones a la ley que no llegan a encuadrarse como delitos- las fuerzas policiales están legalmente autorizadas para actuar sin ningún control judicial directo y sin observar la obligación general de respeto de las garantías básicas del debido proceso legal, tales como la adecuada defensa en juicio y la independencia del órgano juzgador, entre otras.

ANDHES concentró su trabajo en dos aspectos de la problemática: la prevención de los abusos que se presentan en los casos de detenciones por contravenciones policiales y el reclamo judicial de la inconstitucionalidad de la ley que otorga dichas facultades.

Con respecto a la prevención de abusos policiales, ANDHES organizó un ciclo de talleres de capacitación, destinados a los grupos más vulnerables, tales como jóvenes de barrios marginales, organizaciones de desocupados/as, travestis, etc. En ellos se analizaron los límites del poder policial y los mecanismos de defensa de las personas ante eventuales abusos.⁵

Otro punto relacionado con la prevención fue el monitoreo del accionar policial en las vísperas y en las jornadas de grandes protestas callejeras de movimientos de desocupados/as. En tales oportunidades, ANDHES dictó talleres previos y acercó a los manifestantes instructivos sobre los pasos a seguir ante una detención policial o ante abusos policiales y puso en funcionamiento una línea para emergencias que estaba en permanente contacto con una red de abogados voluntarios coordinada por ANDHES.

⁴ Ver la sección de Capacitación, Promoción y Difusión de este informe.-

⁵ Ver la sección de Capacitación, Promoción y Difusión de este informe.-

En el campo judicial, ANDHES trabajó en coordinación con el Defensor del Pueblo de la provincia, presentando acciones de inconstitucionalidad en dos casos que están pendientes de resolución.

DERECHOS ECONÓMICOS, SOCIALES Y CULTURALES

ANDHES trabaja para la defensa y promoción de los derechos económicos, sociales y culturales (DESC) desde el año 2003. Su principal objetivo fue establecer las diferentes violaciones a los derechos sociales de la provincia, a fin de elaborar una estrategia de trabajo sólida hacia el futuro. Asimismo, tuvo como objetivo dar publicidad a los resultados de dichas investigaciones.

Así, ANDHES colaboró con la visita de FIAN Internacional a la Provincia, en el mes de enero, donde se documentaron diversas violaciones al derecho a una alimentación adecuada. Posteriormente, dicho informe fue el soporte de una presentación ante el Comité de Derechos Económicos, Sociales y Culturales de ONU, denunciando el incumplimiento del Estado Argentino de sus obligaciones internacionales.

En otro sentido, se relevaron datos sobre la situación general de la educación obligatoria en Tucumán, que atraviesa una severa crisis al no haberse adecuado a los mandatos de la Ley federal de Educación. Esta situación fue expuesta por ANDHES en el seminario "Fortaleciendo la Protección del Derecho a la Educación y del Derecho a la Educación mediante el uso del Sistema Interamericano" organizado por el Centro por la Justicia y el Derecho Internacional y Raoul Wallenberg Institute of Human Rights and Humanitarian Law.

Por último, se realizó un relevamiento y análisis sobre la implementación de un plan de Asistencia Nacional implementado en Tucumán denominado "Operativo Rescate". Este plan consistía en una asistencia de emergencia a fin de solucionar el histórico problema de desnutrición de Tucumán. El análisis negativo de la eficacia de dicho plan fue publicado en el Informe Anual del Centro de Estudios Legales y Sociales, CELS-.

DERECHOS DE NIÑOS Y NIÑAS

El trabajo de ANDHES en la temática se centró principalmente en la identificación de actores de la sociedad civil y del ámbito estatal, tanto a nivel provincial como nacional, con quienes se pueden diseñar en conjunto acciones integrales para la defensa y promoción de los derechos de los niños y de las niñas.

En ese sentido, no sólo se identificaron actores, sino que se pudo concertar criterios con el objeto de promover trabajos en conjunto.

Así, ANDHES se incorporó a la red nacional "Colectivo de Derechos de Infancia y Adolescencia" y organizó la presentación de un Informe de Situación al Comité de Expertos de Naciones Unidas en los Derechos del Niño en Tucumán, acompañando también al Colectivo en su presentación en la provincia de Salta. Como miembro de la red, asimismo, ANDHES asistió al Encuentro Nacional de Niños y Adolescentes para la preparación del Plan Nacional de Acción en la materia, realizado los días 19 y 20 de noviembre de 2003.

También en el ámbito nacional, ANDHES participó de encuentros propiciados por CASACIDN con el auspicio de UNICEF para la reforma legislativa en la provincia, interactuando con ONG locales.

En el nivel local se procuró la formación de una red con el objeto de desarrollar actividades en conjunto, y reforzar el trabajo particular de cada una de las organizaciones.

En el plano judicial, ANDHES intervino en numerosos casos relacionados a la problemática de los/las menores de edad en conflicto con la ley, así como también en casos en donde los/las menores de edad ocupaban el papel de víctimas. En estos casos se trabajó en conjunto con los profesionales que asistían a los/as niños/as, en la mayoría de los casos defensores oficiales.

C O N C L U S I O N E S

Durante 2003 ANDHES tuvo que enfrentar los desafíos de una organización en rápido crecimiento. Las circunstancias sociales requerían respuestas rápidas y acertadas, un alto nivel de trabajo realizado con compromiso y a la vez con profesionalismo, y una voz dentro del debate público que planteara el respeto por los derechos humanos y el esclarecimiento de sus violaciones (tanto en el presente como en el pasado) como una de las condiciones elementales para el buen funcionamiento de la democracia.

Tomando las decisiones adecuadas y trabajando al total de sus capacidades actuales, ANDHES pudo contribuir a que algunas de esas necesidades sociales tuvieran respuesta efectiva.

Por un lado, ayudó a reverdecer el debate público en torno a los crímenes cometidos durante el terrorismo de Estado en una sociedad como la tucumana que, en principio, no parecía dispuesta a involucrarse en esa discusión; puso el tema y su contexto local en los medios nacionales y movilizó la maquinaria judicial local obligándola a tomar una posición respecto de este tema. Por otro lado, aportando una óptica desde el derecho en general y desde los derechos humanos particularmente, propició la inclusión en la agenda pública local de la discusión de algunos temas de gran actualidad que enfrentaban prácticas sostenidas durante años por el Estado o por la misma comunidad con la vigencia de principios democráticos básicos. Como ejemplo de estas prácticas antidemocráticas podemos mencionar las prácticas policiales avaladas por la inconstitucional ley de contravenciones policiales, la criminalización de la protesta social, la imposibilidad constante de las poblaciones más vulnerables de acceder a la justicia o al mero conocimiento del derecho, etc. Por último ANDHES, las más de las veces en conjunto con otras OSC, incluyeron en el debate público temas que aparecían olvidados, tales como los derechos de pueblos originarios y de niños/as y adolescentes.

En las acciones que llevó adelante durante este periodo, ANDHES probó en la práctica que la búsqueda de soluciones para un conflicto, desde la perspectiva del derecho, no puede reposar en los resultados aislados de casos llevados adelante ante los tribunales. El éxito, la perdurabilidad de los resultados y el impacto dependen además del concurso de herramientas como el debate público a través de los medios de comunicación, la educación de la comunidad para hacer verdaderamente fructífero ese debate, la capacitación de operadores jurídicos como una manera de instalar el problema en niveles técnicos y académicos, la valiosa utilización de la investigación

como un elemento de respaldo de las acciones y el trabajo coordinado con otras organizaciones no gubernamentales, sociales o comunitarias. Por último, la organización fortaleció, en la práctica, la visión del abogado o la abogada comprometido/a con su comunidad, trabajando dentro y fuera de los tribunales, escuchando y transmitiendo, enseñando y aprendiendo; porque para ANDHES la comunidad es el origen y el fin de cada una de sus acciones.

Para el año entrante, ANDHES deberá mantener el alto perfil obtenido durante 2003. Muchos trabajos encarados durante este periodo marcaron una primera etapa, un ensayo de proyectos o programas a desarrollar desde 2004 en adelante. El compromiso fundamental que la organización tiene por delante es, por un lado, el de profundizar aun más lo que se ha emprendido, fortaleciendo las bases del trabajo y las mecánicas a emplearse para expandir el impacto y la sustentabilidad de las acciones. Por el otro lado, el de multiplicar esas acciones, incluyendo nuevos tópicos en la agenda y dando a los ya incluidos un desarrollo cada vez más amplio.

En suma, la etapa de crecimiento e identificación que fue para ANDHES el año 2003 tuvo resultados destacables en todos sus niveles, posicionándola a nivel nacional y sentando las bases sólidas para la consolidación y multiplicación de las acciones durante 2004.

ANDHES

Mendoza 654 – Oficina 410 San Miguel de Tucumán Tucumán (4000) República Argentina
Teléfono (0381) 4205213 Fax (0381) 4214170 Correo Electrónico andhes@andhes.org.ar